

Reserves en voorzieningen

RESERVES

Bedragen x € 1.000

Organisatie en financiën van Breda	Stand 1-1-2027	Stortingen	Onttrekkingen	Stand 31-12-2027
Algemene reserve programma 1	2.500		800	1.700
Algemene reserve programma 2	2.235		635	1.600
Algemene reserve programma 3	5.444	368	3.010	2.803
Algemene reserve programma 4	4.860		4.190	670
Algemene reserve programma 5	136.160	11.641	1.000	146.801
Begrotingsreserve	1.675	143		1.818
Exploitatiereserve programma 1	2.924		2.092	832
Exploitatiereserve programma 2	0			0
Exploitatiereserve programma 3	364	2.500	219	2.645
Exploitatiereserve programma 4	321	30	242	108
Exploitatiereserve programma 5	300		300	0
Investeringsreserve programma 2	4.513	1.482	209	5.786
Investeringsreserve programma 3	8.761	87	310	8.538
Investeringsreserve programma 4	7.751	4.077	397	11.432
Investeringsreserve programma 5	1.507	1.045	98	2.454
Reserve Bodemfonds	1.662	191	333	1.520
Reserve bovenwijkse voorzieningen	1.477		1.437	40
Reserve FIBI	579			579
Reserve investeringen sportverenigingen	0			0
Reserve Kapitaalgoederen	4.649	2.224		6.873
Reserve Klimaatfonds	1.998	334	44	2.289
Reserve parkeerbedrijf				0
Reserve Toekomst bestendig wonen	848		100	748
Reserve Versnellingsopgave Wonen	2.878		2.878	0
Reserve vrouwenopvang	0			0
Totaal	193.406	24.124	18.294	199.236

TOELICHTING RESERVES

Algemene reserve

De algemene reserve is een buffer om schommelingen en onvoorziene gebeurtenissen op te vangen. De reserve maakt deel uit van de weerstandscapaciteit en vormt de financiële buffer van de begroting. In de reserve is een bedrag van € 16,5 miljoen geblokkeerd voor de Noordelijke Rondweg. Dit geblokkeerde bedrag wordt niet meegerekend bij de weerstandscapaciteit. Jaarlijks wordt een deel van het treasuryresultaat (bespaarde rente) aan de reserve toegevoegd. De rekeningresultaten worden in principe toegevoegd aan de algemene reserve.

In de begroting 2027 zijn voor de algemene reserve de volgende dotaties en onttrekkingen begroot.

Bedragen x € 1.000

	Onttrekkingen	Toevoegingen
Rentetoevoeging	-	2.289
Extra dotatie om de reserve op peil te houden	-	6.750
Extra dotatie voor verhoging weerstandsratio/ financiële buffer	-	2.100
SaaS oplossing	-	502
Terugstorten kapitaallasten investering Tennet	-	137
Verschuiving dotatie verkeersregelinstallaties	-	232
Verlaging tussenvoorziening (tijdelijke uitbreiding sociale woningvoorraad)	100	-
GameHub Breda	115	-
Cofinanciering Volkshuisvestingsfonds	2.235	-
<i>Incidentele impulsen bestuursakkoord 2026-2030:</i>		-
- Sport in de openbare ruimte	50	-
- Stichting BAS	80	-

Bedragen x € 1.000

- Mondiaal Centrum Breda	100	-
- Mentale gezondheid bij jongeren	50	-
- Aanpak weerbaarheid	200	-
- Familiescholen	100	-
- Pilot peuteropvang	100	-
- Pride	20	-
- Innovatiedistrict	200	-
- 't Zoet - placemaking	100	-
- Opstellen evenementenbeleid	120	-
- Collectiebeheer	100	-
- Gebiedsvisie Prinsenbeek	50	-
- Verduurzaming wijken (cofinanciering Volkshuisvestingsfonds)	300	-
- Verkeersveiligheid scholen en sportverenigingen	300	-
- Pilot nachtbussen	25	-
- Uitvoering carnavalsakkoord	100	-
- Uitname € 40 miljoen verhogen investeringsvolume	5.000	-
- Schoon, heel, groen en veilig in de binnenstad	150	-
- Openbare ruimte - ondernemers in wijken en dorpen	40	-
Totaal	9.635	12.010

Bestemmingsreserves

Naast de algemene reserve gebruiken we zogenoemde bestemmingsreserves. Die maken deel uit van ons eigen vermogen. Bestemmingsreserves zijn voor een specifiek doel ingesteld via een raadsbesluit. Deze reserves zijn eigenlijk vrij besteedbaar vermogen, omdat de raad de opgelegde beperking ook kan opheffen.

Begrotingsreserve

De begrotingsreserve is in het verleden gevuld met winstuitkeringen en afkoopsommen en werd ingezet om het wegvallen van jaarlijkse grote winstuitkeringen geleidelijk in de begroting op te vangen. De begrotingsreserve wordt vanaf 2016 ingezet voor het oplossen van een dekkingsverschil voor de NS-fietsenstallingen en is gebaseerd op de exploitatieovereenkomst met de NS voor de periode tot en met 2027. De bijdrage van de gemeente Breda bedraagt in totaal maximaal € 6 miljoen gedurende de looptijd.

Exploitatiereserve

Via de exploitatiereserve worden geormerkte bedragen (zoals budgetoverhevelingen) tijdelijk vastgehouden om in volgende jaren te worden ingezet. Bij de bestuursrapportage geven we aan welke bedragen voor overheveling in aanmerking komen. Vooruitlopend op de resultaatbestemming neemt het college hierover een besluit. De definitieve bedragen worden bij de jaarrekening en de resultaatbestemming vastgesteld. Daarnaast zetten we deze reserve in om de kosten te egaliseren voor het organiseren van de waterschapsverkiezingen. In de begroting 2027 zijn voor de exploitatiereserve de volgende dotaties en onttrekkingen begroot.

Bedragen x € 1.000

	Stand 31/12/2026	2027 Af Bij	Stand 31/12/2027	2028 Af Bij	2029 Af Bij	2030 Af Bij	Stand 31/12/2030
Programma 1							
Beleidsplan armoedeschulden 2025-2028	260	-140 -	120	-120 -	- -	- -	-
Doorschuiving alleenverdienersproblematiek 2025-2028	50	-50 -	-	- -	- -	- -	-
Work in Nederland	60	-60 -	-	- -	- -	- -	-
Impulsbudget arbeidsmarktregio's	117	-117 -	-	- -	- -	- -	-
Alleenverdienersproblematiek	100	-100 -	-	- -	- -	- -	-
Regionale middelen aanpak laaggeletterdheid	46	-46 -	-	- -	- -	- -	-
Budget digitalisering en verbreding BredaPas	400	-200 -	200	- -	-20 0	- -	-

Bedragen x € 1.000

Regionale middelen arbeidsmarktbeleid West-Brabant	1.892	-1.380	-	512	-512	-	-	-	-	-	-
Programma 2											
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programma 3											
Invoeringskosten omgevingswet	80	-35	-	45	-25	-	-20	-	-	-	-
Cofinanciering volkshuisvestingsfonds (tranche 2)	284	-184	-	100	-100	-	-	-	-	-	-
Capaciteit Decentrale Overheden voor Klimaat- en Energiebeleid	-	-	2.500	2.500	-2.500	-	-	-	-	-	-
Programma 4											
Experiment gesloten coffeeshops	231	-123	-	108	-108	-	-	-	-	-	-
Waterschapsverkiezingen	90	-119	30	0	-	30	-	30	-	30	90
Programma 5											
Impuls digitalisering	300	-300	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	3.910	-2.854	2.530	3.585	-3.365	30	-220	30	30	30	90

Investeringsreserve

Met deze reserve financieren we de kapitaallasten voor toekomstige investeringen. Voor projecten die worden gedekt vanuit deze reserve, moet het volledige bedrag in de reserve beschikbaar zijn op het moment dat er een besluit wordt genomen over de votering. Onttrekkingen aan de reserve vinden gedurende de hele afschrijvingsperiode plaats. Bij de voorjaarsnota en/of de begroting stellen we middelen beschikbaar voor de dekking van de kapitaallasten van toekomstige investeringen. Daarnaast voegen we aan deze reserve rente toe om de rentelasten te dekken van de meerjarige kapitaallasten. In de begroting 2027 zijn voor de investeringsreserve de volgende dotaties en onttrekkingen begroot.

Bedragen x € 1.000

	Onttrekkingen	Toevoegingen
Rentetoevoeging	-	224
Terugstorting kapitaallasten verbeter Breda Bieb 4.0	-	30
Dekking kapitaallasten investeringen	1.013	-
Bovo Nieuwe Mark	-	1.383
Bovo Oostflank	-	54
Storting vanuit het bestuursakkoord 2026-2030	-	5.000
Totaal	1.013	6.691

Reserve bodemfonds

Met de reserve bodemfonds vangen we pieken en dalen in onze uitgaven op. Het gaat hierbij steeds vaker om (woningbouw)opgaven op inbreidingslocaties. Door het industriële verleden van Breda is hierbij vaak sprake van hoge kosten. Het risico bestaat dat we de verantwoordelijkheid niet bij de ontwikkelaar kunnen weleggen, vooral wanneer landelijke subsidies wegvallen. Bovendien krijgt de gemeente steeds vaker de verantwoordelijkheid voor locaties waar geen specifieke veroorzaker aan te wijzen is.

Reserve klimaatfonds

Deze reserve is bedoeld voor projecten die helpen om de klimaatdoelen van Breda te bereiken. De reserve klimaatfonds bestaat uit bijdragen vanuit het project Windmolens Hazeldonk. Hieruit ontvangen we sinds 2014 jaarlijks € 247.500, waarvan € 43.500 voor het Grondbedrijf. Jaarlijks wordt het bedrag geïndexeerd. Deze bijdrage ontvangen we in totaal 20 jaar.

Reserve bovenwijkse voorzieningen

In juli 2020 heeft de gemeenteraad een reserve bovenwijkse voorzieningen ingesteld. Dit gebeurde naar aanleiding van de vastgestelde Nota bovenwijkse voorzieningen. Het doel van deze reserve is om werkelijk ontvangen bijdragen in te zetten voor de realisatie van minimaal een van de bovenwijkse voorzieningen uit de nota. De reserve wordt gevuld met bijdragen van partijen die de grondexploitatie voeren bij nieuwe bouwplannen. Aan onttrekkingen is voor begrotingsjaar 2027 € 1,4 miljoen voorzien voor diverse projecten.

Reserve FIBI

Met deze reserve dekken we een deel van de kosten af van bovenwijkse voorzieningen. De inkomsten van deze bestemmingsreserve komen vanuit de exploitatiebijdragen van de private ontwikkelaars van nieuwbouwplannen en vanuit gemeentelijke grondexploitaties. De onttrekkingen bestaan uit de kosten van specifieke bovenwijkse voorzieningen, zoals genoemd in de Nota financiële bijdragen kwaliteitsverbetering fysieke leefomgeving. Daarnaast onttrekken we de jaarlijkse ambtelijke kosten voor het beheer van de reserve. De bedragen voor 2027 worden eind 2026 bekend.

Reserve kapitaalgoederen

Vanaf begrotingsjaar 2025 is de reserve kapitaalgoederen ingesteld voor 7 jaar (conform raadsbesluit 4473995). De reserve wordt gebruikt om projecten uit te voeren voor (groot) onderhoud, om achterstanden weg te werken en om (het risico op) achterstalligheden te verminderen. De maximale hoogte van de reserve is € 8 miljoen. In 2027 wordt er € 2,2 miljoen gedoteerd aan de reserve.

Reserve toekomstbestendig wonen

De regeling Toekomstbestendig wonen brengt € 1 miljoen aan kapitaallasten met zich mee. De reserve toekomstbestendig wonen is bedoeld om deze lasten te dekken. In 2021 is € 1 miljoen gedoteerd aan de reserve, conform het besluit bestuursrapportage 2021, zaaknummer 1528103.

Reserve versnellingsopgave wonen

Bij het coalitieakkoord zijn incidentele middelen beschikbaar gesteld voor de versnellingsopgave wonen (€ 14 miljoen). Deze middelen worden voor € 13,2 miljoen gedekt uit incidentele winstnemingen van het Grondbedrijf. De rest komt uit het meerjarenperspectief en de algemene reserve. Met deze bestemmingsreserve willen we middelen beschikbaar houden voor de versnellingsopgave wonen. In 2027 verwachten we voor de versnellingsopgave wonen € 2,8 miljoen in te gaan zetten. Dit geld besteden we onder andere aan locatiegebonden impulsen voor sociale huur en tijdelijke woningen.

VOORZIENINGEN

Bedragen x € 1.000

Organisatie en financiën van Breda	Stand 1-1-2027	Stortingen	Onttrekkingen	Stand 31-12-2027
Voorziening van derden verkregen middelen programma 1	25			25
Voorziening archivering Juzt	1.181		69	1.112
Voorziening onderhoud parkeerbedrijf	6.248	904	1.247	5.905
Voorziening planmatig onderhoud vastgoedontwikkeling	3.749	191	395	3.545
Voorziening verkeersregelininstallaties	393	921	778	536
Voorziening van derden verkregen middelen programma 3	535	23		558
Voorziening wet AppA	8.577	650	535	8.692
Onderhoud Vastgoedbeheer	26.796	8.241	10.000	25.037
Voorziening openbare ruimte onderhoud	1.078	3.691	3.664	1.105
Voorziening achterstallig onderhoud verhardingen	1.898	0	1.898	0
Voorziening van derden verkregen middelen programma 4	155	125		280
Voorziening afvalservice				0
Voorziening riolering				0
Centrale personeelsvoorziening	590		155	435
Voorziening verlofsparen	3.068			3.068
Voorziening nadelige GREX resultaten	3.048			3.048
Totaal	57.341	14.746	18.741	53.346

TOELICHTING VOORZIENINGEN

De post voorzieningen op de balans bestaat uit 3 groepen: groot onderhoud aan vastgoed en kapitaalgoederen, voorzieningen voor personeel en overige voorzieningen. Hieronder lichten we deze groepen verder toe.

De voorzieningen voor de verkeersregelininstallaties, het onderhoud bij het Parkeerbedrijf en het planmatig onderhoud voor vastgoedontwikkeling zijn opgenomen in programma 3. De voorzieningen voor het onderhoud van het vastgoed, het onderhoud in de openbare ruimte, het achterstallig onderhoud aan de verhardingen, Afvalservice, de riolering en de voorziening Wet Appa zijn opgenomen in programma 4. De centrale personeelsvoorziening is opgenomen in programma 5. De voorziening 'van derden verkregen middelen' is deels opgenomen bij programma 1 en deels bij programma 3.

Onderhoudsvoorzieningen

Deze onderhoudsvoorzieningen bestaan uit middelen die groot onderhoud aan de openbare ruimte en gebouwen mogelijk maken. Hiervoor hanteren we actuele onderhoudsplannen (niet ouder dan 5 jaar). Jaarlijks toetsen we of de onderhoudsvoorzieningen toereikend zijn. We kijken daarvoor naar het verloop van het geplande onderhoud, de stand van de voorziening en de jaarlijkse (gelijkmatige) toevoegingen over de periode van het begrotingsjaar plus de 9 daaropvolgende jaren.

Bedragen x € 1.000

	Stand 1-1-2027	Aanwendungen	Toevoegingen	Stand 31-12-2027
Onderhoudsvoorziening gebouwen vastgoedbeheer	26.796	10.000	8.241	25.037
Onderhoudsvoorziening parkeergarages en fietsenstallingen	6.248	1.247	904	5.905
Onderhoudsvoorziening gebouwen vastgoedontwikkeling	3.749	395	191	3.545
Onderhoudsvoorziening openbare ruimte	1.078	3.664	3.691	1.105
Onderhoudsvoorziening verkeerregelininstallaties	393	778	921	536
Onderhoudsvoorziening verharding achterstallig onderhoud	1.898	1.898	-	-
Totaal	40.162	17.982	13.948	36.128

Onderhoudsvoorziening gebouwen vastgoedbeheer

Met deze voorziening worden de meerjarige kosten voor planmatig onderhoud aan het gemeentelijk vastgoed geëgaliseerd. Het betreft onder meer gebouwen op het gebied van sport, welzijn en cultuur, brede scholen en het centrale busstation, evenals de gebouwen die noodzakelijk zijn voor de gemeentelijke bedrijfsvoering. Daarnaast vallen de vervanging van binnensportinventaris en het civiele en cultuurtechnische onderhoud aan buitensportlocaties binnen de reikwijdte van deze voorziening.

De voorziening is gebaseerd op de meerjarenonderhoudsplannen (MJOP's). Deze plannen geven inzicht in de technische staat van het vastgoed en bevatten een prognose van de verwachte onderhoudswerkzaamheden en bijbehorende kosten. De MJOP's gaan uit van een gemiddeld onderhoudsniveau van 3 op een schaal van 1 tot en met 6. De onderhoudsplannen worden jaarlijks geactualiseerd en de accommodaties worden minimaal eens per 5 jaar opnieuw geïnspecteerd.

De berekening van de benodigde dotaties vindt plaats op basis van meerjarenplanningen met een looptijd van tien jaar, in overeenstemming met het vastgestelde financiële beleid. Op basis hiervan wordt jaarlijks € 8,1 miljoen aan de voorziening toegevoegd. De voorziening is daarmee ten minste toereikend tot en met 2036.

Onderhoudsvoorziening parkeergarages en fietsenstallingen

Met deze voorziening egaliseren we de meerjarige kosten voor het groot onderhoud van de parkeergarages en fietsenstallingen van de afdeling Parkeren. De basis voor deze voorziening wordt gevormd door de MJOP's die we in het systeem Planon bijhouden. De MJOP's zijn gebaseerd op een gemiddeld onderhoudsniveau van 3 op een schaal van 1 tot 6. De onderhoudsplannen worden jaarlijks geactualiseerd en vormen de basis voor de jaarlijkse dotatie aan deze voorziening. Daardoor kunnen we steeds over voldoende middelen beschikken voor het (projectmatig) groot onderhoud. De dotatie wordt (structureel) verhoogd conform de bouwkostenindex.

Onderhoudsvoorziening gebouwen vastgoedontwikkeling

Deze voorziening is gevormd voor de strategisch aangekochte panden. De hoogte van de dotatie is gebaseerd op een MJOP. De doorberekening is gemaakt tot en met 2035. Hierbij gaan we uit van een doorlopende exploitatie, waarbij aanvullend rekening wordt gehouden met inmiddels genomen besluiten voor sloop en/of herontwikkeling. Deze zijn mede gebaseerd op de Vastgoedstrategie Havenkwartier. De inzet van de onderhoudsvoorziening heeft op dit moment vooral betrekking op de panden in het Havenkwartier. Jaarlijks onderzoeken we of aanpassingen nodig zijn, afhankelijk van de vastgoedportefeuille op dat moment. Met een jaarlijkse dotatie van € 0,2 miljoen is de voorziening volgens de MJOP tot en met 2035 toereikend om het geplande groot onderhoud uit te kunnen voeren.

Onderhoudsvoorziening openbare ruimte

De onderhoudsvoorziening openbare ruimte betreft het groot onderhoud aan de verhardingen, de kunstwerken en de waterwegen. De basis voor deze voorziening bestaat uit beleidskaders en beheerplannen die periodiek geactualiseerd worden. De berekeningen van de benodigde dotaties zijn gebaseerd op meerjarenplanningen van 10 jaar. Op basis hiervan wordt jaarlijks € 3,6 miljoen toegevoegd aan de voorziening, met een jaarlijkse indexering. De onttrekkingen vinden plaats op basis van de uitvoering van de meerjarenplanning. De voorziening is tot en met 2035 toereikend voor het geplande onderhoud.

Onderhoudsvoorziening verkeerregelininstallaties

Vanuit deze voorziening houden we de verkeersregelininstallaties (VRI's) verantwoord en doelmatig goed. De uitgangspunten zijn: geen veiligheidsrisico's voor de gebruiker, geen hinder bij gebruik en zo min mogelijk kapitaalvernietiging.

Onderhoudsvoorziening verharding achterstallig onderhoud

In 2014 is besloten een bedrag te reserveren voor het inlopen van achterstallig onderhoud aan de verhardingen. Wanneer het kwaliteitsniveau weer op peil is, wordt de dekking van toekomstig (instandhoudings)onderhoud via de onderhoudsvoorziening geregeld. Uit nieuwe inspecties is meer achterstalligheid gebleken. In 2023 is daarom een dotatie van € 5,8 miljoen gedaan aan deze voorziening. De realisatie van de laatste € 1,9 miljoen staat geprogrammeerd t/m 2027.

Personeelsvoorzieningen

De personeelsvoorzieningen omvatten een voorziening voor de kosten voor voormalig personeel, een voorziening voor de zogenoemde Appa (Algemene pensioen- en uitkeringswet politieke ambtsdragers) en een voorziening voor verlofsparen. Bij de begroting toetsen we jaarlijks of de personeelsvoorzieningen toereikend zijn. Dat doen we op basis van het verloop van de verwachte verplichtingen en de jaarlijkse toevoegingen over de periode van het begrotingsjaar plus de 4 daaropvolgende jaren.

Bedragen x € 1.000

	Stand 1-1-2027	Aanwendungen	Toevoegingen	Stand 31-12-2027
Centrale personeelsvoorziening	590	155	-	435
Voorziening Wet APPA	8.577	535	650	8.692
Voorziening verlofsparen	3.068	-	-	3.068
Totaal	12.235	690	650	12.195

Centrale personeelsvoorziening

Deze voorziening is gevormd voor de kosten die worden verwacht voor voormalig onvrijwillig ontslagen personeel (dus niet wegens strafontslag, ouderdomspensioen of arbeidsongeschiktheid). Jaarlijks wordt een analyse gemaakt van de toekomstige verplichtingen. Tot en met eind 2027 is de voorziening voldoende voor het afwikkelen van de bestaande verplichtingen.

Voorziening Wet Appa

Deze voorziening bevat pensioenreserveringen en wachtgelden van voormalige politieke ambtsdragers (wethouders). De Appa-voorziening wordt jaarlijks aangepast op basis van extern opgestelde berekeningen. Tot en met eind 2029 is de voorziening voldoende voor het afwikkelen van de bestaande verplichtingen.

Voorziening verlofsparen

Vanwege een aanpassing van de cao is sinds 2022 het zogenoemde verlofsparen mogelijk. Met deze regeling kunnen medewerkers diverse soorten verlof in één keer omzetten in spaarverlof. Omdat er sprake is van een spaarsaldo dat in de tijd waarschijnlijk niet gelijk is qua toevoegingen en opnamen, moet hier een voorziening voor worden gevormd. Jaarlijks wordt een analyse van de hoogte van de voorziening gemaakt, zodat deze toereikend blijft voor het totaal aantal uren spaarverlof.

Overige voorzieningen

De groep overige voorzieningen bestaat uit voorzieningen voor de riolering, Afvalservice, archivering Juzt, de van derden verkregen middelen met een specifiek bestedingsdoel en verwachte negatieve resultaten op grondexploitaties.

Bedragen x € 1.000

	Stand 1-1-2027	Aanwendungen	Toevoegingen	Stand 31-12-2027
Voorziening riolering	-	-	-	-
Voorziening afvalservice	-	-	-	-
Voorziening archivering Juzt	1.181	69		1.112
Voorziening van derden verkregen middelen (44.2)	715	-	148	863
Voorziening nadelige GREX resultaten	3.048	-	-	3.048
Totaal	4.944	69	148	5.023

Voorziening riolering

De voorziening riolering is bedoeld voor de egalisatie van de tarieven voor rioolheffing en het opvangen van financiële tegenvallers. De tarieven voor de rioolheffing liggen in 2027 conform het bestuursakkoord 7% hoger dan in 2026. Het resultaat op het product riolering wordt ieder jaar ten laste of ten gunste van de voorziening gebracht. Op basis van de begroting is de stand van de voorziening bij aanvang van het begrotingsjaar 2027 nihil. De werkelijke stand hangt af van het resultaat 2026.

Voorziening Afvalservice

Met de voorziening Afvalservice egaliseren we de lasten en baten voor het huishoudelijke deel van de kosten voor afvalinzameling- en verwerking. Aan het eind van ieder jaar brengen we het resultaat van Afvalservice ten laste of ten gunste van de voorziening. De voorziening is naar verwachting aan het begin van 2027 leeg. Hierdoor ontstaat het risico dat mogelijke financiële tekorten niet meer gefinancierd kunnen worden uit deze egalisatievoorziening.

Voorziening Archivering Juzt

Deze voorziening is bedoeld om de komende jaren de bewaarderstaken uit te voeren vanwege de opheffing van stichting Juzt.

Voorziening van derden verkregen middelen met een specifiek bestedingsdoel

Met deze voorziening houden we middelen die we van derden krijgen en die besteed moeten worden aan een specifiek doel beschikbaar voor het volgende begrotingsjaar. Dit is in lijn met het BBV. Het gaat hierbij niet om middelen die we ontvangen van andere overheidsinstellingen.

Reserves en voorzieningen1